

Ylöjärven kaupungin osallistuminen USO-verkostoon 2021-2022

89/00.04.00/2021

KAUPHALL 14.12.2020 § 357

Kuntaliitto ja FCG Oy ylläpitävät USO-verkostoa. Kyseessä on kuntien (n.30 kaupunkia ja kuntaa/kausi) poliittiselle ja ammatilliselle johdolle suunnattu vertaisoppimis- ja kehittäjäverkosto. Alkavan toimintakauden 2021-2022 teemana on kestävä kuntajohtaminen, johon kytkeytyy strategisen johtamisen ja toimivan kaksoisjohtamisen kokonaisuudet.

Verkoston yhteinen toiminta käsittää:

- Kuusi vuorovaikutuksellista seminaaria, jotka rakentuvat verkoston teemojen varaan; kestävä kuntajohtaminen, strateginen johtaminen ja toimiva kaksoisjohtaminen.
- Kaksi kuntien luottamushenkilöille suunnattua valmennus- ja vertaistukitilaisuutta: uuden valtuustokauden alku, luottamushenkilön taidot ja toimintatavat sekä vaikuttava luottamushenkilötyöskentely.
- USO-kuntien yhteinen ennakkointiprosessi keväällä 2021, jonka pohjalta tehdään tilannekuva-analyysi kuntien strategioiden päivitysten tukemiseksi.
- Muutoksen johtamista ja toimeenpanoa tukevat ajankohtaistieto ja –katsaukset.
- USO-kuntien toimijoiden ja kohderyhmien mukaisesti räätälöidyt vertaiskeskustelut ja kehittämistilaisuudet, joissa mukana asiantuntijasparraajat.

Kuntakohtainen kehittäminen sisältää kunnan omat kehittämispajat. Osana USO-verkostoa kunta voi käyttää viisi kehittämistyöpajaa kunnan omaan kehittämistoimintaan. Työpajat suunnitellaan kunnan tarpeiden mukaan sekä nivotaan osaksi kunnan omaa kehittämistyötä. Työpajat voivat olla yhteiskehittämiseen tähtäviä vuorovaikutteisia tilaisuuksia ja seminaareja sekä siihen liittyvää valmistelua tai muita kehittämistyöhön kytkeytyviä selvityksiä, arviointeja ja vertailuja.

Toimijoina pääasiassa kuntien poliittinen ja ammatillinen johto, mutta kehittämistyöpajoja voidaan järjestää myös toimialoille, kunnan esimiehille tai kuntalaisille ja sidosryhmille.

Kuntakohtainen kehittämisen tuki sisältää myös muun tuen ja sparrauksen, työpajojen käytön suunnittelun sekä niihin liittyvän valmistelun ja raportoinnin. Lisäksi voidaan tarvittaessa järjestää organisaation omiin kehittämis- tarpeisiin räätälöityä muuta konsultointitukea.

Verkostoon osallistuvista kunnista koostetaan tilanneanalyysi, jossa hyödynnetään tilastoaineistoja sekä muita aineistoja liittyen kunnan elinvoimaan, väestökehitykseen, hyvinvointiin, kuntatalouteen, johtamiseen ja osallisuuteen sekä kestäväan kehitykseen.

Kuntakohtainen osallistumismaksu perustuu kunnan asukasmäärään. Ylöjärvelle osallistumismaksu olisi 11 000 euroa /vuosi. Lisäksi laskutetaan asiantuntijoiden matkustuskustannukset toteutuneiden kulujen mukaisesti.

Oheismateriaali USO-verkoston esittely

Kaupunginjohtaja ehdottaa

Kaupunginhallitus päättää, että

1. Ylöjärven kaupunki osallistuu USO-verkoston toimintaan kaudella 2021-2022 ja
2. hankeen osallistumismaksu kirjataan kaupunginhallituksen kustannuspaikalle 1106 ja määrärahatarve katetaan kaupunginhallituksen käyttövaroista.

Päätös Hyväksyttiin.

KAUPHALL 22.02.2021 § 79

USO-verkoston toimintaan sisältyvistä tilaisuuksista on saatu konkreettisempaa kuvausta ja aikatauluja.

1. Teemaseminaarit 24.3 (klo 9-12 webinaari), 11.5 ja 6.10 (alustava varaus klo 9-15 webinaari/hybridi)
 - osallistujina kuntien luottamushenkilöt ja viranhaltijat
 - teemoina kestävä kuntajohtaminen, strateginen johtaminen ja toimiva kaksoisjohtaminen
2. Luottamushenkilösparraukset 1.9 ja 1.12 (alustava varaus klo 9-15 webinaari/hybridi)
 - osallistujina kuntien luottamushenkilöt
 - teemoina uuden valtuustokauden alku, luottamushenkilön taidot ja toimintatavat sekä vaikuttava luottamushenkilö- työskentely
3. Ennakointiprosessi 17.2, 17.3, 7.4 ja 28.4 (klo 12.30-15,

webinaari)
- osallistujina kuntien viranhaltijat

4. Viisi kuntakohtaista kehittämispajaa kunnan omaan kehittämiseen
- Työpaja voi olla seminaari, työpaja, dokumentin laadinnan tuki, haastattelututkimus, vertailukehittämisen tiedonkeruut ja selvitykset (benchmarking), toiminnan ja talouden analyysit ja vertailut, kyselyiden suunnittelu, toteutus ja analysointi, muu selvitys- tai tietotuki
-Esimerkkejä: Valtuustokauden loppuarvioinnit ja opit seuraavalle valtuustokaudelle, kapulanvaihtopäivät, ennakointi ja toimintaympäristön tarkastelu, strategian laadinnan tuki, uuden valtuuston valmennus ja työskentelyn kehittäminen
-Työpajat ja niiden kytkeminen kunnan kehittämiseen suunnitellaan yhdessä kuntakohtaisen vastuukonsultin kanssa.

Nykyisen kaupunginhallituksen toimikaudelle ajoittuvat teemaseminaarit 24.3 ja 11.5. Muut tapahtumat ajoittuvat tulevalle valtuustokaudelle. Kuntakohtaisten kehittämispajojen aiheiden valinta on myös tarkoituksenmukaista keskittää uudelle valtuustokaudelle.

Oheismateriaali Uso-verkoston teemat ja tavoitteet

Vs. kaupunginjohtaja ehdottaa

Kaupunginhallitus päättää

1. merkitä tiedoksi USO-verkoston tilaisuudet ja aikataulut ja
2. nimetä kaupunginhallituksen varsinaiset jäsenet ja kaupunginvaltuuston puheenjohtajisto osallistujiksi teemaseminaareihin 24.3 ja 11.5.

Päätös Hyväksyttiin.
